



DIRECCIÓN EJECUTIVA

CCHEN (O) N° 11/041 /

ANT.: Of. CCHEN (O) N°11/001, de fecha 03/01/2017.

MAT.: Remite complemento a informe estado de avance año 1, Convenio de Desempeño de Alta Dirección Pública del Director Ejecutivo de la CCHEN.

SANTIAGO, 9 de mayo de 2017

DE : PATRICIO AGUILERA POBLETE
DIRECTOR EJECUTIVO
COMISIÓN CHILENA DE ENERGÍA NUCLEAR

A : SR. ANDRÉS REBOLLEDO SMITMANS
MINISTRO DE ENERGÍA

Con el propósito de complementar el informe remitido por Oficio citado en ANT., adjunto me permito enviar a US. el Informe de Cumplimiento Primer Año de Gestión del Convenio de Desempeño de Alta Dirección Pública del suscrito, en el formato requerido por ese Ministerio. Se adjunta DVD con documentos de respaldo.

Saluda atentamente a US.,




PATRICIO AGUILERA POBLETE
Director Ejecutivo
Comisión Chilena de Energía Nuclear

PAP/mgl

Distribución:

- PCG
- DIREJ ✓
- ARCHIGRAL

**INFORME CUMPLIMIENTO PRIMER AÑO DE GESTIÓN CONVENIO DE ALTA DIRECCIÓN PÚBLICA
DIRECTOR EJECUTIVO DE LA COMISIÓN CHILENA DE ENERGÍA NUCLEAR
SR PATRICIO AGUILERA POBLETE**

PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 02 DE NOVIEMBRE DE 2015 AL 02 DE NOVIEMBRE DE 2018

- I. Antecedentes Generales** (debe contener a lo menos):
- Patricio Rodrigo Aguilera Poblete
 - Director Ejecutivo
 - Período de desempeño del cargo: 02 de noviembre de 2015 al 02 de noviembre de 2018
- II.** Período de evaluación que se informa (Primer año de Gestión).
- III. Resultados de medición de los indicadores por objetivos, a saber:**

OBJETIVO 1 (PONDERACIÓN 20%)	INDICADOR	META AÑO 1	VALOR EFECTIVO ALCANZADO META AÑO 1	PONDERACIÓN DE LA META OBTENIDA AL AÑO 1	MEDIOS DE VERIFICACIÓN QUE DEN CUENTA DEL CUMPLIMIENTO DE LA META AÑO 1*	ANÁLISIS CUALITATIVOS DE CUMPLIMIENTO DE LA META AÑO 1
AUMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA/TECNOLÓGICA Y LA INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE NUEVOS USOS PACÍFICOS DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA NUCLEAR PARA GENERAR CONOCIMIENTO, PRODUCTOS Y SERVICIOS, TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA Y ACEPTACIÓN PÚBLICA.	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ETAPAS DE IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN DE LA I+D1 DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA NUCLEAR Y RADIOLÓGICA EN LA CCHEN.	50% (2/4)*100	50% (2/4)*100	PONDERACIÓN AÑO 1: 10% PONDERACIÓN EFECTIVA AÑO 1 10%	INFORMES TÉCNICOS APROBADOS POR EL DIRECTOR EJECUTIVO	SE INCLUYEN LOS DOCUMENTOS TÉCNICOS QUE DAN CUENTA DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS DE LA ETAPA 1 Y 2 EN MATERIA DE IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE SECTORES, IMPLEMENTACIÓN DE UN NUEVO MODELO DE I&DI ABIERTO, LA FORMULACIÓN E INICIO DE UN PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN MATERIA DE I&D&, JUNTO CON LA FORMULACIÓN DE PROYECTO PARA FORTALECER LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS DE BIENES PÚBLICOS COMO PLATAFORMA ABIERTA DE I&D&I
AUMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA/TECNOLÓGICA Y LA INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE NUEVOS USOS PACÍFICOS DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA NUCLEAR PARA GENERAR CONOCIMIENTO, PRODUCTOS Y SERVICIOS, TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA Y ACEPTACIÓN PÚBLICA.	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO COMERCIAL DE LAS APLICACIONES NUCLEARES	100% (3/6)*100	100% (3/6)*100	PONDERACIÓN AÑO 1: 10% PONDERACIÓN EFECTIVA AÑO 1 10%	INFORMES TÉCNICOS APROBADOS POR EL DIRECTOR EJECUTIVO	SE CREÓ POR RESOLUCIÓN EXENTA LA OFICINA DE TRANSFERENCIA Y LICENCIAMIENTO Y DURANTE EL AÑO SE REALIZARON ACTIVIDADES DIAGNÓSTICAS Y DE DISEÑO PARA LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO COMERCIAL, LOS QUE SE OBSERVAN EN INFORME DE AVANCE ENTREGADO A CORFO

OBJETIVO 2 (PONDERACIÓN 30%)	INDICADOR	META AÑO 1	VALOR EFECTIVO ALCANZADO META AÑO 1	PONDERACIÓN DE LA META OBTENIDA AL AÑO 1	MEDIOS DE VERIFICACIÓN QUE DEN CUENTA DEL CUMPLIMIENTO DE LA META AÑO 1*	ANÁLISIS CUALITATIVOS DE CUMPLIMIENTO DE LA META AÑO 1
MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA LEGAL Y TÉCNICA QUE PERMITA POTENCIAR LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES EN MATERIAS DE REGULACIÓN, CONTROL, FISCALIZACIÓN, LA PRODUCCIÓN, ADQUISICIÓN, TRANSPORTE, IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN, USO Y MANEJO DE ELEMENTOS FÉRTILES, FISIONABLES Y RADIATIVOS A NIVEL NACIONAL.	PORCENTAJE DEL MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA LEGAL EN SEGURIDAD NUCLEAR	50% (1/1)*100	50% (1/1)*100	PONDERACIÓN AÑO 1: 10% PONDERACIÓN EFECTIVA ALCANZADA AÑO 1 10%	INFORMES TÉCNICOS APROBADOS POR EL DIRECTOR EJECUTIVO	DURANTE EL 2016 SE CONSTITUYÓ EQUIPO DE TRABAJO INTERNO EN COORDINACIÓN CON EQUIPO MINISTERIAL Y DE LA SEC. PRODUCTO DE LO ANTERIOR SE ENTREGARON DOCUMENTOS TÉCNICOS Y LEGALES POR PARTE DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA DE INFORMES CON PROPUESTAS DE MODIFICACIONES LEGALES A LA LEY 16.319 QUE CREA LA CCHEN Y LA LEY 18.302 DE SEGURIDAD NUCLEAR. ADICIONALMENTE SE ELABORÓ UN INFORME FINANCIERO PARA SU EVALUACIÓN POR LA DIRECCIÓN DE PRESUPUESTO, EN EL CASO DE PROSEGUIR CON SU TRAMITACIÓN LEGAL.
MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA LEGAL Y TÉCNICA QUE PERMITA POTENCIAR LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES EN MATERIAS DE REGULACIÓN, CONTROL, FISCALIZACIÓN, LA PRODUCCIÓN, ADQUISICIÓN, TRANSPORTE, IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN, USO Y MANEJO DE ELEMENTOS FÉRTILES, FISIONABLES Y RADIATIVOS A NIVEL NACIONAL.	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	50% (2/4)*100	50% (2/4)*100	PONDERACIÓN AÑO 1: 20% PONDERACIÓN EFECTIVA ALCANZADA AÑO 1 20%	PRESENTACIÓN APROBADA POR CONSEJO CCHEN Y RESOLUCIONES EXENTA 274 Y 618 DEL 2016 QUE DAN CUENTA DE LA REORGANIZACIÓN DE LA CCHEN REALIZADA EL 2016. INFORMES TÉCNICOS QUE DAN CUENTA DE LOS PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL INICIADOS DURANTE EL 2016.	DURANTE EL 2016 SE LOGRÓ REORGANIZAR LA INSTITUCIÓN E INICIAR UN PROCESO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARTICIPATIVO PARA MEJORAR EN MATERIAS DE PERSONAS, PROCESOS, TECNOLOGÍAS, ACTIVOS FIJOS, I&D&I, ÓRGANO REGULADOR Y PROGRAMA NUCLEOELÉCTRICO.

OBJETIVO 3 (PONDERACIÓN 20%)	INDICADOR	META AÑO 1	VALOR EFECTIVO ALCANZADO META AÑO 1	PONDERACIÓN DE LA META OBTENIDA AL AÑO 1	MEDIOS DE VERIFICACIÓN QUE DEN CUENTA DEL CUMPLIMIENTO DE LA META AÑO 1*	ANÁLISIS CUALITATIVOS DE CUMPLIMIENTO DE LA META AÑO 1
AUMENTAR EL CONOCIMIENTO A NIVEL PAÍS EN LA PROSPECTIVA Y LA EVALUACIÓN DE ALTERNATIVAS ENERGÉTICAS PARA CONTRIBUIR Y ASEGURAR EL SUMINISTRO ENERGÉTICO NACIONAL, EN ESPECIAL DE LAS POTENCIALIDADES DE DESARROLLO DE UN PROGRAMA NUCLEAR DE POTENCIA.	PORCENTAJE DE REALIZACIÓN DE ESTUDIOS TÉCNICOS EN EL ÁMBITO DE LA ENERGÍA NUCLEAR DE POTENCIA	100% (1/1)*100	100% (1/1)*100	PONDERACIÓN AÑO 1: 10% PONDERACIÓN EFECTIVA ALCANZADA AÑO 1 10%	INFORME TÉCNICO QUE DA CUENTA DE LO AVANZADO EL 2016 EN MATERIA EVALUACIÓN ECONÓMICA	SE INICIARON LOS ESTUDIOS DE EVALUACIÓN ECONÓMICA Y SE CUMPLIÓ CON EL AVANCE ESPERADO EN CUANTO A LA PROYECCIÓN DE DEMANDA CON USO DEL MODELO MAED.
AUMENTAR EL CONOCIMIENTO A NIVEL PAÍS EN LA PROSPECTIVA Y LA EVALUACIÓN DE ALTERNATIVAS ENERGÉTICAS PARA CONTRIBUIR Y ASEGURAR EL SUMINISTRO ENERGÉTICO NACIONAL, EN ESPECIAL DE LAS POTENCIALIDADES DE DESARROLLO DE UN PROGRAMA NUCLEAR DE POTENCIA.	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA PARA FORTALECER EL NIVEL DE CONOCIMIENTO EN LA OPINIÓN PÚBLICA EN MATERIA DE TECNOLOGÍA NUCLEAR Y ENERGÍA NUCLEAR DE POTENCIA	25% (1/4)*100	25% (1/4)*100	PONDERACIÓN AÑO 1: 10% PONDERACIÓN EFECTIVA ALCANZADA AÑO 1 10%	INFORMES TÉCNICOS QUE DAN CUENTA DEL ESTUDIO DE OPINIÓN Y PROPUESTAS DE ESTRATEGIA COMUNICACIONAL REALIZADOS DURANTE EL 2016	SE LICITÓ ESTUDIO DE OPINIÓN Y PROPUESTA DE ESTRATEGIA COMUNICACIONAL. TRABAJO QUE SE EJECUTÓ EN UN 90% DURANTE EL AÑO 2016, QUEDANDO LA APROBACIÓN DEL INFORME FINAL DE ESTRATEGIA PARA COMIENZOS DEL AÑO 2017.

OBJETIVO 4 (PONDERACIÓN 20%)	INDICADOR	META AÑO 1	VALOR EFECTIVO ALCANZADO META AÑO 1	PONDERACIÓN DE LA META OBTENIDA AL AÑO 1	MEDIOS DE VERIFICACIÓN QUE DEN CUENTA DEL CUMPLIMIENTO DE LA META AÑO 1*	ANÁLISIS CUALITATIVOS DE CUMPLIMIENTO DE LA META AÑO 1
REFORZAR LA COOPERACIÓN CON EL MINISTERIO DE SALUD Y SUS ORGANISMOS, EN CUANTO A LA REGULACIÓN Y FISCALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD NUCLEAR Y RADIOLÓGICA EN EL PAÍS, DE TAL FORMA DE ASEGURAR CONDICIONES SEGURAS DE INSTALACIONES Y DE SUS OPERADORES, CLIENTES Y BENEFICIARIOS.	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL PROCESO DE FISCALIZACIÓN A INSTITUCIONES CON INSTALACIONES RADIATIVAS DE 1ª. CATEGORÍA A NIVEL NACIONAL.	97%	103%	PONDERACIÓN AÑO 1: 10% PONDERACIÓN EFECTIVA ALCANZADA AÑO 1 10%	PROGRAMA ANUAL E INFORME DE EJECUCIÓN DE FISCALIZACIÓN	SE SOBRE-EJECUTO EL PROGRAMA DE FISCALIZACIÓN APROBADO PARA EL AÑO.
REFORZAR LA COOPERACIÓN CON EL MINISTERIO DE SALUD Y SUS ORGANISMOS, EN CUANTO A LA REGULACIÓN Y FISCALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD NUCLEAR Y RADIOLÓGICA EN EL PAÍS, DE TAL FORMA DE ASEGURAR CONDICIONES SEGURAS DE INSTALACIONES Y DE SUS OPERADORES, CLIENTES Y BENEFICIARIOS.	PORCENTAJE DE NORMAS O REGLAMENTOS DESARROLLADOS DE SEGURIDAD RADIOLÓGICA PARA INSTALACIONES RADIATIVAS DE PRIMERA CATEGORÍA REALIZADAS.	100% (2/2)*100	100% (2/2)*100	PONDERACIÓN AÑO 1: 10% PONDERACIÓN EFECTIVA ALCANZADA AÑO 1 10%	SE ADJUNTAN LAS NORMAS APROBADAS SEGÚN LA NORMATIVA VIGENTE.	SE CUMPLIÓ CON EL 100% DE LAS NORMAS COMPROMETIDAS Y ADICIONALMENTE SE PUSO EN OPERACIÓN NORMA SOBRE SUMARIOS RADIOLÓGICOS Y SE APROBÓ EN CONSEJO PROPUESTA DE REGLAMENTO DE PROTECCIÓN FÍSICA QUE SE ENCUENTRA EN TRÁMITE EN EL MINISTERIO DE ENERGÍA.

OBJETIVO 5 (PONDERACIÓN 10%)	INDICADOR	META AÑO 1	VALOR EFECTIVO ALCANZADO META AÑO 1	PONDERACIÓN DE LA META OBTENIDA AL AÑO 1	MEDIOS DE VERIFICACIÓN QUE DEN CUENTA DEL CUMPLIMIENTO DE LA META AÑO 1*	ANÁLISIS CUALITATIVOS DE CUMPLIMIENTO DE LA META AÑO 1
MEJORAR LA GESTIÓN INTERNA DE LA COMISIÓN CHILENA DE ENERGÍA NUCLEAR PARA UN USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS HUMANOS Y FÍSICOS, Y PARA EL BUEN DESARROLLO Y SEGUIMIENTO DE LAS LÍNEAS DE TRABAJO INSTITUCIONAL.	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL PMG INSTITUCIONAL	>=90% (90%/100%)	100 (100%/100%)*100	PONDERACIÓN AÑO 1: 10% PONDERACIÓN EFECTIVA ALCANZADA AÑO 1 10%	CERTIFICADO N° 11453 DE CUMPLIMIENTO DE PMG	SE CUMPLIERON TODAS LAS METAS COMPROMETIDAS

Se adjuntan los documentos que dan cuenta del cumplimiento de cada uno de los medios de verificación por cada una de las metas de gestión y un breve resumen ejecutivo en anexo.

IV. Resumen Final / observaciones.

Durante el primer año de gestión se dio inicio a un profundo proceso de reorganización y fortalecimiento de las capacidades de la institución, proceso ambicioso que ha tenido como norte transformar a la CCHEN en una institución que aumenta su valor público generando conocimiento y actividades I&D&I pertinente y de impacto para la sociedad y el desarrollo económico del país; perfeccionando sus procesos de regulación, autorización, fiscalización en el uso de y sanción en materia de materiales nucleares y fuentes radiactivas de primera categoría; y mejorando su gestión para proveer de manera eficiente, eficaz, con calidad y de manera oportuna los servicios y productos que se requieren en el campo médico, industrial.

Todo este proceso, ha significado realizar un esfuerzo relevante de focalización de los programas, proyectos y actividades, junto con la implementación de iniciativas de mejora e innovación en materia de personas, tecnologías, procesos y gestión de activos para aumentar la productividad y control y eficiencia de los recursos. Así mismo, ha significado iniciar un conjunto de iniciativas para aumentar los ingresos propios y el apalancamiento de recursos con terceros en la ejecución de proyectos orientados a la aplicación de la tecnología nuclear con fines pacíficos.